

Bertrand de SINGLY
+33 6 74 38 12 93
bertrand.de-singly@m4x.org
47 ans



EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2023 – **France Industrie**
Directeur général adjoint
- GRDF**
- 2019 – 2023 **Directeur clients territoires Île-de-France**
- Membre de l'équipe dirigeante de GRDF et animation d'un Codir de 11 p
- Dimension managériale : 500 personnes sur 11 sites
- Relation avec les clients, les fournisseurs de gaz et les élus
- organisation de la relation avec l'ensemble des clients et fournisseurs de gaz : particuliers, entreprises, collectivités, professionnels du gaz ainsi que les médias
 - promotion des solutions gaz dans la transition énergétique auprès de l'ensemble des parties prenantes franciliennes : agriculteurs, collectivités locales, entreprises de traitement de l'eau et des déchets avec 50 unités de méthanisation raccordées, constructeurs et promoteurs immobiliers, bailleurs, mobilité durable routière et fluviale
 - gestion régionale de 200 millions d'euros d'investissement et de 175 millions d'euros de dépenses opérationnelles
 - président du comité social et économique de l'entité régionale regroupant avec la direction réseaux 2.000 salariés au statut des industries électriques et gazières
- 2015 – 2019 **Délégué stratégie**
- Vision long terme
- Lien étroit avec les territoires
- Dimension managériale : 20 personnes
- Budget études : 3 M€ par an
- Place du gaz dans le mix énergétique**
- première édition des perspectives sur le gaz en France à horizon 2035 grâce à une modélisation développée en interne et partagée avec GRTgaz et Teréga
 - construction d'un scénario neutre en carbone en 2050
 - rôle du gaz sur le marché européen (directives RED, mobilité et *market design*)
- Développement des gaz renouvelables**
- obtention exonération fiscale gaz renouvelable et gel des taxes sur le gaz naturel véhicules, abattement de 40% du coût de raccordement des sites de biométhane
 - étude avec l'ADEME sur une France 100% gaz renouvelable en 2050
- 2012 – 2015 **ESL & Network – Associé et directeur général délégué**
- Origination de missions de conseil** – prospection, anticipation, fidélisation de la relation – pour permettre aux clients de disposer des informations pertinentes pour affiner leur stratégie commerciale ou réussir une opération transformante :
- Développement commercial
- Conseil de direction générale
- immobilier Grand Paris : appui à un acteur immobilier national devant optimiser le déploiement de ses ressources commerciales pour saisir les opportunités
 - délégation de service public de transport : décryptage des jeux d'acteurs pour présenter et structurer la réponse d'un des trois opérateurs aux appels d'offres locaux
 - recherche d'investisseurs pour un site industriel papetier dans un contexte social et territorial complexe ou encore de *story-telling* pour la cession d'un site chimique
- 2009 – 2012 **Cabinet du Premier ministre – Conseiller technique énergie et environnement**
- Intérêt général
- Sens politique
- Communication
- Gestion des priorités
- **Politique des énergies renouvelables** : moratoire sur le photovoltaïque, lancement des premiers appels d'offre sur l'éolien offshore
 - **Suivi des négociations climatiques** internationales et préparation des arbitrages législatifs et réglementaires sur le Grenelle de l'environnement
 - Gestion des **dossiers politiquement sensibles** : débat national sur les OGM et interdiction de la fracturation hydraulique pour le gaz de schiste
 - Gestion de la crise en France et des conséquences de l'**accident de Fukushima** ; préparation des conseils de politique nucléaire et des dossiers nucléaires export

2007 – 2009 **Vinci – Directeur d’opérations de construction-rénovation**

- Management
60 personnes
- Budget travaux
10 M€
- Réalisation d’un chantier depuis la friche industrielle jusqu’à la livraison de 40 000 m² de bureaux
 - Sélection, négociation commerciale, suivi sur chantier et facturation de 12 sous-traitants tous corps d’état et des équipes Vinci
 - Rénovation de plus de 150 logements HLM occupés

2006 – 2007 **Ministère de l’économie et des finances**

Cabinets des ministres de l’économie et de l’industrie – conseiller technique

- Connaissance fine de l’écosystème des entreprises, de l’Etat, des territoires et des élus locaux
- Gestion des enjeux de relations sociales avec un rôle de premier plan pour l’ensemble des dossiers industriels sensibles : négociation avec les syndicats et les directions d’entreprises, lien avec les autorités locales, les préfets et les parlementaires
 - Entretien du lien avec le tissu industriel français, les financeurs (banques, *private equity*) et les professions spécialisées (administrateurs judiciaires, conseils en reclassement et en évaluation d’entreprise)

2004 – 2005 **Direction du Trésor – Rapporteur au CIRI (comité de restructuration industrielle)**

- Finance d’entreprise
- Maîtrise des enjeux juridiques
- Diagnostic financier pour les entreprises privées de plus de 400 salariés en défaut de trésorerie : sauvetage d’une dizaine d’entreprises – toujours en activité – dont une dans le secteur agro-alimentaire de 3 000 personnes en Occitanie
 - Négociateur auprès de l’entreprise, de ses créanciers et de l’État pour trouver une solution consensuelle de refinancement

2001 – 2003 **Direction de l’énergie (ex-DGEMP) – Chef du bureau gaz et carburants**

- Rédaction de textes de loi et de décrets
- Opération de cession d’un actif stratégique
- Management
6 personnes
- Préparation des **conseils de Gaz de France** avec participation aux comités d’audit et de la stratégie (position de l’État actionnaire sur la nature et le montant des investissements), secrétaire de la Commission des marchés de Gaz de France, commissaire du gouvernement auprès des filiales Cogac et GDF-International
 - Rapporteur de la **commission spéciale « Houri »** chargée d’évaluer le prix (6 Md€) du réseau de transport de gaz (40 000 km), cédé ensuite à GDF et Total
 - Rédaction des articles de la loi de 2003 relative à l’**ouverture du marché du gaz** : fin des tarifs réglementés pour les grands clients, création de la compétence gaz à la Commission de régulation et élaboration du premier tarif régulé d’accès au réseau

ENSEIGNEMENT

- Membre du jury du MBA du collège des ingénieurs
- Interventions sur l’énergie à Sciences Po Paris et HEC
- Membre du jury de sortie de l’ENA (2017) pour l’épreuve orale individuelle de « gestion et management appliqués »

FORMATION

- 2022 **Cycle des Hautes Études pour le Développement Économique (CHEDE)**
- 2018 **International Certificate in Corporate Finance** (HEC Paris)
- 1998 – 2001 **MBA du Collège des ingénieurs**
Corps des Ponts (ENPC ParisTech)
- 1995 – 1998 **École polytechnique**

LANGUES

Anglais : courant
Allemand : lu, écrit, parlé