



## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

- 2015  
à ce jour
- GRDF (Gaz Réseau Distribution France) – Délégué stratégie**
- Place du gaz dans le mix énergétique**
- Vision long terme
- premier bilan prévisionnel sur la place du gaz en France à horizon 2035 grâce à une modélisation développée en interne et partagé avec GRTgaz et Teréga
- Lien étroit avec les territoires
- construction d'un scénario neutre en carbone en 2050
  - la complémentarité des énergies avec le smart gas grid
  - le rôle du gaz sur le marché européen (directives RED, mobilité et market design)
- Dimension managériale : 20 personnes
- Budget études : 3 M€ par an
- Développement des gaz renouvelables**
- obtention exonération fiscale gaz renouvelable et gel d'ici 2022 des taxes sur le gaz naturel véhicules, abattement de 40% du coût de raccordement des sites de production de biométhane
  - étude avec l'ADEME sur une France 100% gaz renouvelable en 2050
- 2012 – 2015
- ESL&Network – Associé et directeur général délégué**
- Origination de missions de conseil** – prospection, anticipation des besoins, fidélisation de la relation – pour permettre aux clients de disposer des informations pertinentes pour affiner leur stratégie commerciale ou réussir une opération transformante :
- Développement commercial
- immobilier Grand Paris : appui à un acteur immobilier national devant optimiser le déploiement de ses ressources commerciales pour saisir les opportunités de développement en Île-de-France
- Conseil de direction générale
- délégation de service public de transport : décryptage des jeux d'acteurs pour présenter et structurer la réponse d'un des trois opérateurs aux appels d'offres locaux
  - recherche d'investisseurs pour un site industriel papetier dans un contexte social et territorial complexe ou encore de *story-telling* pour la cession d'un site chimique
  - stratégie d'offre commerciale pour un propriétaire foncier voulant transformer une friche en ferme photovoltaïque : projet lauréat d'un appel d'offres puis construit
- 2009 – 2012
- Cabinet du Premier ministre – Conseiller technique énergie et environnement**
- Intérêt général
- **Politique des énergies renouvelables** : moratoire sur le photovoltaïque, lancement des premiers appels d'offre sur l'éolien offshore et discussions sur le renouvellement des concessions hydroélectriques
- Sens politique
- **Suivi des négociations climatiques** internationales et des arbitrages législatifs et réglementaires sur le Grenelle de l'environnement
- Communication
- Gestion des **dossiers politiquement sensibles** : débat national sur les OGM et sur l'interdiction de la fracturation hydraulique
- Gestion des priorités
- Gestion de la crise en France et des conséquences de l'**accident de Fukushima** ;

préparation des conseils de politique nucléaire et des dossiers nucléaires export

2007 – 2009 **Vinci – Directeur d'opérations de construction-rénovation**

- Management  
60 p
- Budget travaux 10 M€
- Réalisation d'un chantier depuis la friche industrielle jusqu'à la livraison de 40 000 m<sup>2</sup> de bureaux
  - Sélection, négociation commerciale, suivi sur chantier et facturation de 12 sous-traitants tous corps d'état et des équipes Vinci
  - Rénovation de plus de 150 HLM occupés

2006 – 2007 **Ministère de l'économie et des finances**

**Cabinets des ministres de l'économie et de l'industrie – conseiller technique**

- Connaissance fine de l'écosystème des entreprises, de l'Etat, des territoires et des élus locaux
- Gestion des enjeux de relations sociales avec un rôle de premier plan pour l'ensemble des dossiers industriels sensibles : négociation avec les syndicats et les directions d'entreprises, lien avec les autorités locales, les préfets et les parlementaires
  - Entretien du lien avec le tissu industriel français, les financeurs (banques, private equity) et les professions spécialisées (administrateurs judiciaires, conseils en reclassement et en évaluation d'entreprise)

2004 – 2005 **Direction du Trésor – Rapporteur au CIRI (comité de restructuration industrielle)**

- Finance d'entreprise
- Maîtrise des enjeux juridiques
- Diagnostic financier pour les entreprises privées de plus de 400 salariés en défaut de trésorerie : sauvetage d'une dizaine d'entreprises – toujours en activité – dont une dans le secteur agro-alimentaire de 3 000 personnes dans le Sud-Ouest
  - Négociateur auprès de l'entreprise, de ses créanciers et de l'Etat pour trouver une solution consensuelle de refinancement

2001 – 2003 **Direction de l'énergie (ex-DGEMP) – Chef du bureau gaz et carburants**

- Rédaction de textes de loi et de décrets
- Opération de cession d'un actif stratégique
- Management  
6 p
- Préparation des **conseils de Gaz de France** avec participation aux comités d'audit et de la stratégie (position de l'Etat actionnaire sur la nature et le montant des investissements), secrétaire de la Commission des marchés de Gaz de France, commissaire du gouvernement auprès des filiales Cogac et GDF-International
  - Rapporteur de la **commission spéciale « Hourri »** chargée d'évaluer le prix (6 Md€) du réseau de transport de gaz (40 000 km), cédé ensuite à Total et GDF
  - Rédaction des articles de la loi de 2003 relative à l'**ouverture du marché du gaz** : fin des tarifs réglementés pour les grands clients, création de la compétence gaz à la Commission de régulation et des premiers tarifs régulés d'accès au réseau

## **ENSEIGNEMENT**

---

- Membre du jury du MBA du collège des ingénieurs (dernière participation 2018)
- Membre du jury de sortie de l'ENA (2017) pour l'épreuve orale individuelle de « gestion et management appliqués »
- Interventions sur l'énergie à Sciences Po Paris et HEC et sur le monde de l'entreprise à Polytechnique

## **FORMATION**

---

- 2018 **International Certificate in Corporate Finance** (HEC Paris)
- 1998 – 2001 **MBA du Collège des ingénieurs**  
**Corps des Ponts** (ENPC ParisTech)
- 1995 – 1998 **École polytechnique**

## **LANGUES**

---

Anglais : courant  
Allemand : lu, écrit, parlé